

Zertifikats-Lehrgang

# Erfolgreiches Bauprojektmanagement

Planung, Steuerung und Überwachung von Bauprojekten –  
Von der Projektidee bis zur Inbetriebnahme



- ✓ Rechtsgrundlagen für das Bauprojektmanagement:  
Pflichten, Verantwortung, Haftung
- ✓ Risikomanagement & Bauprojektphasen:  
Die häufigsten Risiken bei Bauprojekten
- ✓ Bauprojekte erfolgreich planen, steuern, umsetzen:  
Projektorganisation, -strukturierung & Planungsphasen
- ✓ Bauprojektsteuerung & Projektcontrolling
- ✓ Kosten-, Qualitäts- und Terminkontrolle,  
Claim Management & Nachkalkulation
- ✓ Berichtswesen & Baudokumentation:  
Agieren statt reagieren
- ✓ Projektabschluss und -abnahme:  
Erfolgreiche Rechnungsprüfung und Freigabe
- ✓ Konflikte am Bau:  
Lösungsstrategien zur Sicherung des Projekterfolgs



**Doris Link**  
FH Campus Wien



**Wolfgang Hussian**  
PORR AG



**Christian Scholler**  
IAL ZT GmbH



**Helmut Wanivenhaus**  
Selbstständiger  
Projektmanagementexperte



## TAG 1 & 2

jeweils 09:00 – 17:00 Uhr | 7. – 8. April 2025

Bauprojekte erfolgreich planen, steuern, umsetzen

### Einführung Bauprojektmanagement

- Arten der Bauprojektentwicklung
- Die optimale Projektorganisation
- Projektbeteiligte - Schnittstellen & Zusammenarbeit mit den Projektbeteiligten
- Vergabe von Planungs- und Bauleistungen
- Projektmanagementaufgaben
- Aufgaben von Planungs- & Ingenieurwesen
- Örtliche Bauaufsicht oder Bauleitung – Wesentlich für den Projekterfolg

### Behördenverfahren & Genehmigungsmanagement

- Koordinierungs- und Steuerungsaufgaben zwischen Behörden, Fachingenieuren und Baubeteiligten

Professionelle Planung und Strukturierung von Projekten

### Projektorganisation, -strukturierung & Planungsphasen

- Projektzielstellung und Projektauswahl
- Strukturierung und Planung von Projekten
- Ablauf- und Terminplanung / Terminmanagement
- Projektstruktur – Bedarf und Regel der Strukturierung, Projektstrukturplan, Strukturmodelle
- Projektmanagementplan erstellen und nutzen
- Projekthandbuch – Projektorganisation und Projektbeteiligte
- Ressourcenbedarf planen
- Projektentwicklungsphasen – Leistungsverzeichnisse, Prozessstandardisierung, Vergleichbarkeit und Bewertung der Angebote

### Bauprojektsteuerung und begleitende Kontrolle (Projektcontrolling)

- Projektstruktur, Meilensteine, Fortschrittsgrade
- Kostenschätzung und Kostenberechnung
- Überwachung von Budget/Terminplänen
- Kostenfortschreibung
- Hochrechnung von Baukosten
- Nachtragsmanagement
- Rechnungsprüfung

Kosten-, Qualitäts- und Terminkontrolle sicher im Griff

### Terminmanagement & -verfolgung: Terminplanung, -kontrolle und -steuerung

### Kostenmanagement – Risikobewertung und Kostensteuerung im Projektverlauf

- Kostenplanung, -kontrolle und -steuerung: Professionelle Ermittlung, Planung und Steuerung von Projektkosten

### Qualitätsmanagement & Baucontrolling

Berichtswesen & Baudokumentation – Agieren statt reagieren

### Die Dokumentation als Basis für die Durchsetzung von Mehrkostenforderungen

- Abnahme und Übernahme von Bau- und Planungsleistungen
- Wie hat eine vollständige und fachgerechte Dokumentation der Bauleistungen auszusehen?
- Wartungsverträge
- Praxistipps

### Projektabschluss und -abnahme

- Controlling-Standards und Steuerungsmaßnahmen installieren
- Qualitätsstandards definieren
- Ziele klarstellen
- Zielanalyse durchführen
- Übergabe an Beauftragten/AG planen
- Umgang mit Nachträgen, Abnahmen und Mängelansprüchen

### Exkurs: Abrechnung von Bauleistungen – Erfolgreiche Rechnungsprüfung

### Exkurs: Mehrkostenforderungen

Zusammenfassung: Die 10 Gebote eines erfolgreichen Bauprojektmanagements

### Abschlussgespräch:

Was haben Sie vom Vortragsblock „Berichtswesen & Baudokumentation“ und „Projektabschluss und -abnahme“ mitgenommen? Wie können Sie das Bauprojektmanagement in Ihrem Betrieb in Zukunft noch professioneller durchführen?

### Referenten:

Doris Link  
Geschäftsführerin, ECC-Bauprozessmanagement und  
Departmentleiterin an der FH Campus Wien

Helmut Wanivenhaus  
Selbstständiger Projektmanagementexperte für  
Beratung & Training

Der Lehrgang bietet eine große Themenvielfalt. Die genaue Schwerpunktsetzung erfolgt vor Ort und orientiert sich an den Bedürfnissen der anwesenden Teilnehmer:innen.



## TAG 3

09:00 – 13:00

### Rechtsgrundlagen für den Bauprojektmanager

#### Kompaktwissen für Bauprojektmanager praxisnah anhand von zahlreichen Beispielen aufbereitet

- Richtiges Vertragsmanagement
  - Die Vertragstypen und ihre Unterschiede
  - Die häufigsten Fehler und Risikoquellen in Verträgen
  - Vertragsänderungen
- Die typischen Streitpunkte im Bauprojektmanagement
  - Leistungsänderungen
  - Gewährleistung/Schadenersatz/Haftung
  - Abrechnung und Zahlung
  - Nachbarrecht
- Vermeidung persönlicher Haftungen
  - Bauarbeitenkoordinationsgesetz (BauKG)
  - Arbeitnehmerschutz
  - Arbeitszeit
- Richtig reagieren, wenn etwas schiefgeht
  - Beweissicherung
  - Dokumentation

#### Abschlussgespräch:

Was haben Sie vom heutigen Rechtsvortrag mitgenommen? Welche rechtlichen und arbeitsrechtlichen Inputs sind für Sie von besonderer Bedeutung?

#### Referent:

Wolfgang Hussian  
Leiter Rechtsabteilung, PORR AG

09:00 – 17:00 Uhr | 9. April 2025

14:00 – 17:00

### Konflikte am Bau – Lösungsstrategien zur Sicherung des Projekterfolgs

#### Konstruktive Kommunikation & Zusammenarbeit aller Baubeteiligten

- Konflikten am Bau proaktiv entgegensteuern – Erfolgreiche Information und Kommunikation bei Bauprojekten
- Konstruktiver Umgang mit unterschiedlichen Interessen – gemeinsames und gegenseitiges Verständnis fördern
- Zielgerichtete Methoden zur effektiven Kommunikation und Regelung von Konflikten
- Zielgerichtete Kommunikation zum souveränen, konstruktiven Umgang mit Konflikten
- Erkennen grundlegender Merkmale von Konflikten, typischen Konfliktursachen und Anwenden von Lösungsstrategien zur Sicherung des Projekterfolgs
- Motivation und Umgang mit Widerstand im Projektteam

#### Abschlussgespräch:

Was haben Sie vom Vortrag mitgenommen? Wie können die vorgestellten Ansätze zur Verbesserung der Teamarbeit und Mitarbeiterführung in Ihrem Betrieb beitragen?

#### Referent:

Christian Scholler  
Ziviltechniker, allgemein beeideter und gerichtlich zertifizierter Sachverständiger sowie Unternehmensberater in Gewerbebetrieben, IAL ZT GmbH

#### Imh Lehrgangszertifikat

In 3 Tagen wird ein kompakter Überblick über die Grundlagen, aber auch relevante rechtliche Aspekte (rund um das Vertragsmanagement) für ein erfolgreiches Bauprojektmanagement vermittelt. Praxisbeispiele geben einen vertiefenden Einblick über Aufgaben und Werkzeuge rund um eine korrekte Abwicklung eines Bauprojektes. Nach dem Abschluss des 3-tägigen Lehrgangs erhalten Sie eine Teilnahmebestätigung der imh GmbH über die erlernten Kenntnisse als „Zertifizierte/r Bauprojektmanager:in“.



Das hat ehemaligen Teilnehmenden besonders gefallen:

... sehr professionelle Vortragende, sehr umgängliche Personen, Gruppengröße  
– sehr gut, Inhalte werden verständlich vermittelt  
– Weber Daniela

Der Aufbau des Seminars und die fachlichen Inhalte  
– Adin Maglic, Bau Consult real estate Projektmanagement GmbH

Rechtlicher Teil & Lösungen für die Praxis  
– Nikolaus Salzmann, RBM Wohnbau Ges.m.b.H



## Nach dem Seminar ...

- ... wissen Sie, wie Sie Zeit- und Kostenbudgets einhalten
- ... haben Sie umfassende wirtschaftliche und rechtliche Kenntnisse für die erfolgreiche Projektabwicklung!
- ... können Sie Bauprojekte rasch und zielkonform durchführen
- ... wissen Sie Baustreitigkeiten zu vermeiden
- ... reduzieren Sie Planungsfehler und typische Risiken am Bau
- ... können Sie Projekte in allen Phasen – vom Vertrag bis zum Abschluss – effektiv gestalten
- ... verbessern Sie mit dem erworbenen Know-how die internen Bearbeitungsprozesse von Aufträgen und Abläufen



**ANMELDUNG:**  
[www.imh.at/bauprojektmgmt](http://www.imh.at/bauprojektmgmt)

Ihr persönlicher Anmeldecode:

23276WWW

Sollten Sie keine postalischen Zusendungen mehr erhalten wollen, wenden Sie sich an: [datenbank@imh.at](mailto:datenbank@imh.at)

## Zertifikats-Lehrgang Erfolgreiches Bauprojektmanagement

23276

Wählen Sie Ihren Termin:

7. – 9. April 2025  
DoubleTree by Hilton Vienna Schönbrunn, Wien  
13. – 15. Oktober 2025  
DoubleTree by Hilton Vienna Schönbrunn, Wien

### Teilnahmegebühr (exkl. 20% USt.)

Einschließlich Mittagessen, Getränken und digitaler Unterlagen im Login-Bereich

bis 10.01.	bis 14.03.	bis 09.04.
€ 2.595,-	€ 2.695,-	€ 2.795,-

**% Attraktive Rabatte ab der 2. Teilnahme!**

Bringen Sie Ihre Kolleginnen und Kollegen mit!

10% RABATT für die 2. Teilnahme  
30% RABATT für die 3. Teilnahme und alle weiteren  
Nicht mit anderen Rabatten kombinierbar.

Haben Sie Fragen? Ich bin gerne für Sie da:

Inhaltliche Konzeption:



Stephan Rudolf  
Conference Director  
Tel.: +43 (0)1 891 59 – 640 | E-Mail: [stephan.rudolf@imh.at](mailto:stephan.rudolf@imh.at)



Aynur Yildirim  
Leitung Customer Service & Datenbank  
Tel.: +43 (0)1 891 59 – 0 | E-Mail: [anmeldung@imh.at](mailto:anmeldung@imh.at)