

Seminar

Wirksam führen auf Top Level

Verantwortung tragen, Richtung geben, Dynamiken steuern

So wird aus starken Einzelspielern ein tragfähiges Führungsteam

- ✓ **Starke Persönlichkeiten souverän führen**
mit Klarheit statt Kontrolle
- ✓ **Ein gemeinsames Führungsverständnis schaffen**
für bessere Orientierung & Commitment
- ✓ **Führungsspielräume gestalten**
zwischen Freiraum, Verantwortung & Kontrolle gezielt steuern
- ✓ **Machtspiele und Spannungen klären**
bevor sie lähmen oder eskalieren

Ihr Plus: Zwei Tage, die Ihre Führungsrolle auf ein neues Level heben!



Evelyn Summhammer
Wirtschaftspsychologin,
Psychotherapeutin, Autorin,
Keynote Speakerin



📅 26. – 27. November 2025

📍 Arcotel AQ, Wien

► www.imh.at/wirksam-fuehren

Warum dieses Seminar?

Sie führen Führungskräfte – Menschen mit eigener Verantwortung, starker Meinung und hoher Entscheidungsfreiheit. Was auf den ersten Blick wie ein Team wirkt, ist in Wahrheit ein komplexes Zusammenspiel aus Rollen, Interessen und unausgesprochenen Erwartungen.

Hier greifen klassische Führungsansätze nicht mehr – gefragt sind Klarheit, Präsenz und Fingerspitzengefühl. Nicht zur Kontrolle, sondern um Orientierung zu geben, Spannungen aufzufangen und gemeinsames Handeln möglich zu machen.

Dieses Seminar stärkt Ihre Steuerungskompetenz im Führungskern:

- ✓ Macht- und Beziehungsmuster im Führungskreis erkennen & steuern
- ✓ Gespräche führen, die Bewegung schaffen – nicht nur Konsens
- ✓ Haltung zeigen – klar, verbindlich, souverän

Ihr Plus: Lernen Sie, wie man Teams führt, die selbst führen.

Holen Sie sich Ihr persönliches Update – für mehr Wirksamkeit im Führungskern

Zielgruppe:

Je höher die Ebene, desto weniger wird ausgesprochen – und desto wirksamer muss Führung sein. Dieses Seminar ist speziell für erfahrene Führungskräfte, die Verantwortung für andere Führungskräfte tragen.

Dieses Seminar ist für Sie, wenn:

- ✓ Starke Köpfe führen, aber das Unternehmen auf der Stelle tritt
- ✓ Verantwortung da ist, aber niemand Führung übernimmt
- ✓ Viel geredet, aber nichts entschieden wird
- ✓ Konflikte Energie kosten, aber unausgesprochen bleiben
- ✓ Führung stockt, statt Richtung zu geben
- ✓ Experten & Expertinnen abwandern, Sie aber Ihr Bestes geben

Ihre Programminhalte

jeweils 09:00 – 17:00 Uhr | 26. – 27. November 2025

Neun Module, die Ihre Führungswirkung in der Führungsriege neu definieren

MODUL 1: SYSTEMBLICK

Machtfelder verstehen. Führungsdynamiken steuern. Wirkung entfalten.

- Was Chefetagen wirklich antreibt – Status, Loyalität, Rivalität
- Unsichtbare Spiele durchschauen, bevor sie Ihr Führungsteam blockieren
- Warum informeller Einfluss entscheidet, wer wirklich führt

MODUL 2: WIRKUNGSKRAFT

Führung zeigen – ohne Bühne, ohne Lautstärke

- Wie Sie wirken, wenn Sie selbst nicht das Wort führen
- Präsenz zeigen, die klärt, nicht kontrolliert
- Souveränität zwischen Fördern, Rückhalt geben und Grenzen setzen

MODUL 3: VERTRAUENSFÜHRUNG

Führen, wo Autorität nicht reicht & Kontrolle nicht funktioniert

- Orientierung geben, wo Steuerung nicht greift
- Vertrauen aufbauen trotz Druck, Tempo und Zielkonflikten
- Nähe steuern, ohne in die Harmonie-Falle zu rutschen

MODUL 4: FÜHRUNGSKULTUR

Haltung zeigen. Verantwortung teilen. Richtung geben.

- Erwartungen und Haltung klar positionieren, auch gegenüber gleichrangigen Führungskräften
- Unterschiedliche Führungsstile konstruktiv verzahnen
- Jenseits von Lippenbekenntnissen: Commitment erzeugen, das trägt

MODUL 5: TEAMDYNAMIK

Aus Einzelspielern ein funktionierendes Führungsteam formen

- Warum Führungskreise selten wie Teams funktionieren
- Psychologische Sicherheit zwischen Alphas ermöglichen
- Kollaboration gestalten – mit Raum für Unterschiedlichkeit
- Reibung nutzen – für echte Entwicklung statt bloßen Konsens

MODUL 6: SPIELRAUMSTEUERUNG

Führungsspielräume klug setzen, damit andere wirksam führen können

- Führung dosieren, ohne sich zurückzuziehen
- Räume schaffen, in denen Führungskräfte selbst Verantwortung übernehmen
- Kontrolle loslassen, ohne Wirksamkeit zu verlieren

MODUL 7: KONFLIKTKLARHEIT

Verdeckte Spannungen sichtbar machen, ohne Gesichtsverlust

- Frühindikatoren in Führungsrunden erkennen, bevor sie blockieren

Methodik:

Keine Methodenschlacht. Keine Patentrezepte.

Dafür:

- ✓ **Raum für Reflexion** und für das, was zwischen den Zeilen wirkt
- ✓ **Klarheit über Ihre Wirkung** und Ihre Führungshebel im System
- ✓ **Impulse, die nicht nur logisch sind**, sondern emotional anschließen
- ✓ **Haltung, die verbindet**, statt zu steuern
- ✓ **Resonanz, die trägt**, auch in kritischen Konstellationen

Sie gehen nicht mit Tools nach Hause, sondern mit Führung, die sich wirklich gut anfühlt.

- Mikropolitik verstehen und ihr souverän begegnen
- Konflikte ansprechen, ohne Hierarchien zu beschädigen

MODUL 8: ENTSCHEIDUNGSKRAFT

Führung übernehmen, wenn andere ausweichen

- Klar bleiben, wenn Richtung fehlt und Interessen auseinandergehen
- Entscheidungen ermöglichen, ohne über andere hinwegzugehen
- Partizipation steuern, ohne Führung zu verlieren
- Präsenz in der Entscheidung, wenn's wirklich zählt

MODUL 9: HALTUNGSSTÄRKE

Führung zeigen zwischen den Zeilen

- Präsenztechniken für sensible Themen und kritische Runden
- Wenn nichts gesagt wird, aber alles gemeint ist
- Ihre Haltung als Anker, wenn Systeme kippen und keiner mehr steuert



Evelyn Summhammer

Wirtschaftspsychologin,
Psychotherapeutin, Autorin,
Keynote Speakerin

Was Sie mitnehmen:

Für alle, die in der Chefetage nicht nur funktionieren, sondern gestalten wollen

- ✓ Neue Perspektiven auf Ihr Führungssystem
- ✓ Psychologische Hebel, die wirklich wirken
- ✓ Souveränität – auch da, wo Führung nicht eindeutig verteilt ist
- ✓ Und das sichere Gefühl: Führung kann wieder leicht(er) gehen

Ihr persönlicher Mehrwert – in zwei Tagen auf den Punkt gebracht



Rolle klären

Sie gewinnen Abstand zum Tagesgeschäft und neue Klarheit über Ihre Positionserwartungen, Wirkung und Verantwortung im System



Führungswirkung stärken

Sie erfahren, wie Ihre Präsenz wirkt und wie Sie Resonanz erzeugen, ohne mehr zu tun



Konflikte wandeln

Sie erkennen Spannungen früh und führen sie, bevor sie lähmen oder verhärten



Vertrauen gestalten

Sie ermöglichen Verbindung, ohne sich zu verlieren, ohne zu übersteuern



Impulse mit Tiefgang

Sie tauschen sich mit Persönlichkeiten aus, die auf ähnlicher Ebene wirken – ehrlich, kollegial, klar



ANMELDUNG:

www.imh.at/wirksam-fuehren

Ihr persönlicher Anmeldecode:

23401WWW

Wirksam führen auf Top Level

26. – 27. November 2025 | Arcotel AQ, Wien

Sollten Sie keine postalischen Zusendungen mehr erhalten wollen, wenden Sie sich an: datenbank@imh.at

23401

Teilnahmegebühr (exkl. 20 % USt.)

Einschließlich Mittagessen, Getränken und digitaler Unterlagen im Login-Bereich

| | | |
|------------|------------|------------|
| bis 22.08. | bis 31.10. | bis 26.11. |
| € 2.095,- | € 2.195,- | € 2.095,- |



Attraktive Rabatte ab der 2. Teilnahme!

Bringen Sie Ihre Kolleginnen und Kollegen mit!

10 % RABATT für die 2. Teilnahme

30 % RABATT für die 3. Teilnahme und alle weiteren

Nicht mit anderen Rabatten kombinierbar.

Haben Sie Fragen? Ich bin gerne für Sie da:



Aynur Yildirim

Leitung Customer Service & Datenbank

Tel.: +43 (0)1 891 59 - 0

E-Mail: anmeldung@imh.at

Inhaltliche Konzeption:



Gabrijela Popovic

Seminar Director

Tel.: +43 (0)1 891 59 - 614

E-Mail: gabrijela.popovic@imh.at